

Objetivo

Apresentar os principais conceitos e melhores práticas para o Gerenciamento de Portfólio.

Duração
12 horas/aula

Pré-requisitos

É recomendável que os participantes deste treinamento já estejam familiarizados e possuam prática em gerenciamento de projeto e conhecimentos de conceitos básicos em portfólio de projetos

Diferenciais X25

- Instrutores altamente qualificados
- Livros como Material Didático
- Coffee-break
- Estacionamento coberto gratuito
- Computadores de última geração
- Salas com projetores multimídia
- Somente 01 aluno por computador
- Certificado diferenciado pelo aproveitamento do aluno
- Parcerias internacionais
- Treinamentos in-company
- Treinamentos revisados periodicamente

Público Alvo

Gerentes de projetos, Gerentes de Escritórios de Projetos, Executivos e interessados em Gerenciamento de Portfólio

Conteúdo Programático

Nivelamento de conceitos Contextualização do Gerenciamento de Portfólio

- ✓ Definição de Gerenciamento de Portfólio
- ✓ Objetivos e benefícios da visão dos portfólios
- ✓ Contextualização dos portfólios no contexto do gerenciamento de projetos
- ✓ Diferenciando gerenciamento de portfólio de Gerenciamento de Projetos
- ✓ Gerenciamento de múltiplos projetos e PMO

Seleção e Priorização de Projetos em Portfólios

- ✓ Principais critérios de seleção de projetos e construção de portfólios

Métricas e Indicadores de portfólio de projetos

- ✓ Classificação dos projetos com o alinhamento estratégico da organização
- ✓ Principais métricas envolvidas no portfólio (base do Balanced Scorecard)

Gerenciamento de riscos em portfólio

Alocação de Recursos compartilhados

- ✓ Priorização
- ✓ Otimização & distribuição de cargas
- ✓ Aplicação de conceitos relacionados a Corrente Crítica (CCPM e SDPM)

Módulo 2 – Workshop

- ✓ Aplicação prática dos conceitos revistos no Módulo 1 através de contextualização ao ambiente corporativo, com a contribuição da equipe para o debate e construção de soluções direcionadas e soluções de âmbito geral