

Objetivo

O objetivo do curso de Spider Project é ensinar ao aluno a aplicação de técnicas eficientes e eficazes de gestão de projetos por meio dessa poderosa ferramenta de gestão de cronograma, que não somente atende aos princípios de gestão de projetos preconizadas pelo PMI (Project Management Institute), como também insere conceitos e práticas inovadoras, provocando uma quebra de paradigma dos modelos atuais de gestão.

Com esse curso, o aluno - ao utilizar o SDPM - Success Driven Project Management - será capaz de compreender a importância do gerenciamento ativo de riscos e estabelecer cenários adequados para responder de forma apropriada, melhorando estimativas de prazos e custos em projeto.

O curso também irá dar os elementos fundamentais para a boa aplicação do uso da funcionalidade de otimização do cronograma a partir do adequado seqüenciamento de atividades em função de suas dependências obrigatórias, a corrente crítica de recursos e também outras restrições (de prazo, materiais e financeiras).

Pré-requisitos

Operação básica de microcomputador (Editor de texto e planilha), noções de internet e correio eletrônico.

Público Alvo

Profissionais que desempenham funções de coordenação e gerência de projetos, bem como profissionais que participam ativamente de projetos em suas organizações e estejam procurando se aperfeiçoar nas técnicas de gerência de projetos.

Duração
32 horas/aula

Diferenciais X25

- Instrutores altamente qualificados
- Livros como Material Didático
- Coffee-break
- Estacionamento coberto gratuito
- Computadores de última geração
- Salas com projetores multimídia
- Somente 01 aluno por computador
- Certificado diferenciado pelo aproveitamento do aluno
- Parcerias internacionais
- Treinamentos in-company
- Treinamentos revisados periodicamente

Conteúdo Programático

Conceitos Básicos

- ✓ Cronograma
- ✓ Gráfico de Gant
- ✓ CPM e PERT
- ✓ Linha de Base e Linha de Andamento
- ✓ EAP – Estrutura Analítica de Projeto
- ✓ Corrente Crítica

Configurações Básicas

- ✓ Documentos spider
- ✓ Versões
- ✓ Configurações
- ✓ Parâmetros
- ✓ Cores
- ✓ Fontes
- ✓ Impressora e página
- ✓ Setup do log
- ✓ Replicação
- ✓ Servidores FTP
- ✓ Área de trabalho

Recursos e Funcionalidades

- ✓ Filtros
- ✓ Fórmulas (básico)
- ✓ Sinalizadores
- ✓ Múltiplas EAP
- ✓ Configurações de visão
- ✓ Configurações de visão
- ✓ Usuários
- ✓ Distribuição de projetos
- ✓ Distribuição, coleta e atualização de medição
- ✓ Documentos
- ✓ Criação
- ✓ Exportação
- ✓ Importação
- ✓ Relatórios e gráficos
- ✓ Comparação entre projetos

SDPM – Success Driven Project Management

- ✓ Estimativa em 3 pontos
- ✓ Aplicação do SDPM
- ✓ Criação de cenários

Calendários

- ✓ Criação e configuração de semanas de trabalho – Turnos de trabalho
- ✓ Criação e configuração de exceções de calendários (folgas e horas-extras)
- ✓ Criação e utilização de calendários de projeto

Atividades

- ✓ Criação de Atividades
- ✓ Tipos de Atividades: Hammock Duração, Produtividade e Marco
- ✓ Sequenciamento de atividades: TI, TT, IT e II
- ✓ Latência entre atividades
- ✓ Tempo preferencial de desempenho das atividades
- ✓ Datas de início e fim de atividades
- ✓ Cálculo de agendamento de atividades

Recursos

- ✓ Tipos de Recursos: Recursos Recursos Múltiplos e Habilidade de Recurso
- ✓ Criação de recursos
- ✓ Estimativa de custos de recursos
- ✓ Atribuição de recursos às
- ✓ atividades
- ✓ Estimativa de produtividade
- ✓ Nivelamento de recursos com restrição
- ✓ Cálculo de custos dos recursos do projeto

Materiais

- ✓ Criação de materiais
- ✓ Estimativa de custos de materiais
- ✓ Atribuição de materiais às atividades
- ✓ Cálculo de custos dos materiais do Prjeto